



## Inauguration des locaux de l'AVDEMS - 17 novembre 2016

### Allocution d'Alain Gasser

#### La saga des locaux de l'Avdems

Mesdames, Messieurs,

**« Permettez-moi de commencer par une petite devinette : ce carré bleu à votre avis cela représente quoi ? On en reparle à la fin de mon petit message si vous le voulez bien. »**

Toute la corporation AVDEMS est assez émue et fière d'inaugurer ces nouveaux locaux à Renens aujourd'hui après une saga presque interminable de plus de 25 ans sur le sujet des locaux. Et je suis de ceux qui n'ont jamais vraiment apprécié les locaux de Pully vous imaginez donc mon bonheur aujourd'hui.

Dans notre histoire, nous avons eu un siège de 1973 à 1976 à Lausanne, puis nous sommes partis du côté de la Riviera en 1976 à Clarens pour rejoindre ensuite Pully en 1991. Nous venons maintenant ailleurs dans la couronne lausannoise à Renens. Certains diront que nous nous rapprochons dangereusement de Genève, d'autres que nous nous éloignons du centre et d'autres encore que nous ne sommes pas allés assez loin dans le canton, à Yverdon par exemple. Reste que nous nous trouvons désormais un peu plus près de la périphérie. Nos membres et leurs équipes par contre sont partout dans le canton, ça rassure.

Si pendant des années l'idée de partager des locaux avec d'autres acteurs de la santé et du social n'a pas été une de nos priorités, cette perspective a été caressée depuis un peu plus de dix ans et je pense que cela a été notre manière de débiter une pensée plus en réseau. Nous avons essayé de faire la maison de la santé avec les sièges des diverses faïtières sur un seul site, par exemple sur le à Cery qui réfléchissait à la mise en valeur de ces immeubles et parcelles. Nous avons aussi demandé à nos fonds de pension de trouver du terrain pour y construire un immeuble qui recevrait tout ou partie des prestataires de la santé et du social ; plus récemment encore nous avons essayé de proposer un périmètre plus petit qui réunirait des acteurs de l'hébergement, des structures intermédiaires et du maintien à domicile et de la formation dans ces domaines sans beaucoup de succès non plus, il y avait toujours un problème de timing... François Sénéchaud vous en parlera un peu plus dans son allocution.

Bref, nous avons donc pris le parti de faire avec moins de partenaires en espérant que peut-être un jour la maturité sera là pour autre chose, que d'autres nous rejoindrons.

**Alors, ces locaux de Renens**

Evidemment lorsqu'on a une surface qui n'est pas encore structurée, la première pensée que l'on a, c'est en gros de reproduire ce que l'on connaît avec quelques améliorations.

La gérance nous demande donc un listing des locaux et quelques renseignements supplémentaires et l'on se retrouve avec un premier plan qui respecte ces vœux mais qui n'a ni symbolique, ni ambition particulière, du moins pas très visible... Lorsque l'on sait que notre rythme, c'est de déménager tous les 20 à 30 ans, ça valait la peine de se poser quelques questions complémentaires ou pour le moins de deviner quelques tendances.

### **Sur la forme du travail d'abord :**

Nous sommes dans un monde de plus en plus digitalisé, de plus en plus nomade, avec une place plus grande pour le temps partiel et nous travaillons et travaillerons de plus en plus par projet successifs avec des compétences spécifiques qui vont varier d'un projet à l'autre. Une organisation très structurée avec des murs très structurés serait donc contraire à cette tendance. Ici c'est possible de monter pour un temps de l'espace dédié à un projet ou plusieurs projets simultanés. Tout reste ouvert au fond.

### **L'employabilité et l'accélération de l'obsolescence des connaissances et des savoir-faire :**

Nous fêtons dans quelques mois les 40 ans des prémices de notre centre de formation. La formation est un challenge permanent que nous relevons et voulons relever dans la durée. Bien sûr me direz-vous il faut penser à la formation sur site, à la formation décentralisée qui ont effectivement du sens, en même temps il faut tout de même aussi disposer de locaux de formation. **Nous les avons donc mis symboliquement et physiquement mis au centre.** Un jour ils serviront peut-être pour partie à autre chose lorsque le e-learning aura pris une place plus prépondérante dans la formation. La grande nouveauté aussi avec ce centre de formation intégré, c'est que nous pouvons ressentir tellement mieux le grand nombre et la diversité des personnes qui travaillent dans les établissements ; c'est 80 à 100 personnes par jour et tout cela favorise le sentiment d'appartenance et de reconnaissance dont nous avons tous besoin.

### **Encore quelques flash sur l'esprit du lieu**

Une gare, un aéroport, une galerie de liaison, un garage (d'ailleurs il en a un) . Ce lieu, c'est un peu tout cela. Symboliquement c'est un lieu où l'on passe, c'est un peu une image de la mobilité, de l'exploration, du temps de réflexion, de la rencontre.

Un monde fini n'est pas propice à l'innovation et à l'ambition et c'est la raison pour laquelle ces lieux mettent en avant des zones plus que des locaux. Il y en a trois, la place de rencontre et de partage qui comprend l'accueil, celle de la formation et de l'évolution des connaissances et des compétences et enfin celle de la logistique associative qui se veut présente, utile et compétente, proche des membres mais pas imposante.

Pour montrer encore un monde non fini, il n'y a pas vraiment de plafonds, le traitement est assez brut et laisse entrevoir les sous-structures. La lumière est partout, la transparence aussi.



L'Avdems est très orientée vers le grand âge, reste que paradoxalement les effectifs des institutions sont assez jeunes et nous avons besoin de jeunes en grand nombre pour les années qui viennent. Une ambiance et une décoration qui se rapprochent d'eux, c'est montrer que l'on va vers eux et que l'on compte sur eux. Nous comptons aussi sur les plus âgés aussi et je ne doute pas qu'ils aimeront cette fraîcheur aussi.

Terre, eau, feu... des couleurs avec l'énergie du jaune soleil, le bleu de la vie, des verts pour nous rappeler la nature et nos racines, des gris qui pourraient faire penser à ceux que nous accompagnons dans nos maisons mais qui surtout rappellent que rien n'est noir ou blanc et que tout est nuance d'autant plus lorsque l'on travaille avec de l'humain.

Voilà, Mesdames et Messieurs, la maison AVDEMS 2016 c'est tout ça.

*« Et je terminerai en vous remontrant ce petit carré bleu.... A votre avis ?*

*J'aurais voulu exprimer la surface de ces locaux en rapport avec le nombre de places dans les diverses structures de nos membres. Je n'ai pas les chiffres exacts. Alors pour la dernière fois je l'espère, je vais l'exprimer en surface par lit avdems **et c'est donc 20 centimètres carrés par lit, avouez que c'est assez incroyable de penser que l'on peut mettre tout cela dans cette surface !** »*

Pour conclure, rendez-vous au plus tard dans 20 à 30 ans pour l'inauguration du campus santé social d'Yverdon situé dans le canton «Latinus» puisqu'à cette époque future, il n'y aura plus qu'un canton romand.

Je vous souhaite une belle et bonne visite... et j'espère que nous vous verrons souvent ici, c'est notre maison.

Alain Gasser